

Hur kan vi accelerera deeptech i Sverige?

Insikter från policyseminarium och rundabordssamtal
mellan myndigheter, akademi, företag och investerare.

Utgivare: Vinnova – Sveriges innovationsmyndighet

Titel: Hur kan vi accelerera deeptech i Sverige?

Författare: Anna Bergstrand, Anne Lidgard, Josefin van der Meer, Kjell-Håkan Närfelt och Ylva Strander (Vinnova), Charlott Galant och Martin Lidén (PRV), Corinne Uppman Helminen och Henrik Storm Dyrssen (TVV).

Utgiven: 10 april 2024

IBSN-nummer: 978-91-89905-08-5

Diarienummer: 2024-01989

Innehållsförteckning

Bakgrund	3
Inledning	4
1 Teman för rundabordssamtal	6
1. Hur kan vi skapa bättre förutsättningar för kommersialisering av forskning och bildandet av deeptech-företag?	6
2. Hur utvecklar vi ekosystemet så att deeptech-företag kan skala med Sverige som bas?	7
3. Hur kan vi skapa värde ur och värna nationella tillgångar?	9
4. Vad krävs för att den svenska kapitalmarknaden ska utvecklas till att klara av skalning och industrialisering av kapitalintensiva deeptech-företag?	11

Bakgrund

Hur är förutsättningarna för deeptech-företag som vill etableras, skala upp och växa med Sverige som bas? Vad är viktigast för att gå från ord till handling för att säkerställa Sveriges konkurrenskraft och ledande position som innovationsland?

Vinnova, Tillväxverket (TVV) och Patent och registreringsverket (PRV) bjöd den 21 februari 2024 in till ett policyseminarium med efterföljande dialog på Vinnova på temat Hur kan vi accelerera deeptech i Sverige? [Inspelning av seminariet hittar du här](#). Vid seminariet presenterades rapporten "Accelerating European deep tech — new pathways from ideas to impact". [Ladda ner rapporten här](#). I rapporten, som har tagits fram gemensamt av Vinnova och PRV, har en rad förslag på åtgärder för att stärka förutsättningarna i forsknings- och innovationssystemet för deeptech-bolag sammanställts.

Den öppna delen av seminariet avslutades med rundabordssamtal där inbjudna deltagare arbetade med följande teman:

- Hur kan vi skapa bättre förutsättningar för kommersialisering av forskning och bildandet av deeptech-företag? (Vinnova)
- Hur utvecklar vi ekosystemet så att deeptech-företag kan skala med Sverige som bas? (Vinnova)
- Hur kan vi skapa värde ur och värna nationella tillgångar? (PRV)
- Vad krävs för att den svenska kapitalmarknaden ska utvecklas till att klara av skalning och industrialisering av kapitalintensiva deeptech-företag? (TVV)

Målsättningen var att genom ökad kunskap från policyseminariet och en fördjupad diskussion vid runda bord bidra till en mobilisering av aktörer för att förbättra förutsättningarna för svenska deeptech-företag att växa och frodas med Sverige som bas samt att identifiera lösningar på utmaningar för svenska deeptech-företag och i ekosystemet.

Vinnova, TVV och PRV har i denna skrift samlat de huvudsakliga insikterna från seminariet och från rundabordssamtalen.

Vi har identifierat och sammanfattat insikterna: Anna Bergstrand, Anne Lidgard, Josefin van der Meer, Kjell-Håkan Närfelt och Ylva Strander (Vinnova), Charlott Galant och Martin Lidén (PRV), Corinne Uppman Helminen och Henrik Storm Dyrssen (TVV).

April 2024

Inledning

Policyseminariet och rundabordssamtalen utgick från rapporten ”Accelerating European Deep tech – new pathways from ideas to impact”. I rapporten beskrivs dels betydelsen av deeptech i Europa, dels utmaningar och åtgärder för att stärka deeptech scenen i Europa. Rapporten fokuserar på perspektiven ekosystemsutveckling, immateriella tillgångar och finansiering. Flera europeiska utmaningar, möjligheter och åtgärder som lyfts i rapporten gäller även för Sverige men vi har speciella förutsättningar och behov som behöver tillgodoses för att deeptech-utvecklingen ska bibehålla, förstärka och vidareutveckla Sverige som en ledande industri- och innovationsnation.

This is about the future of deep tech AND Europe. Deep tech is one of the most dominant, not yet seen, critical geopolitical element right now.

Massimo Portincaso, Arsenale BioYards

The listed critical technologies are all deep tech, and what we've seen is that most of these critical technologies are not only important for our competitiveness, it's actually become a very big part for our national security. The critical factor here to take into account is that all these technologies are dual-use.

Lars Frølund, European Innovation Council och Massachusetts Institute of Technology

Vi behöver nya banbrytande idéer för omställningen av vår värld, men även för vårt oberoende och vår säkerhet. Men också för att det är där framtidens ledande deeptech-bolag kommer ifrån. Därför behöver vi ha den ledande forskningen här i Sverige och i Europa.

Sara Wallin, VD Chalmers stiftelse

Policyseminariets inledningstalare och panel bekräftade rapportens huvudbudskap och lyfte vikten av en samlad och fokuserad insats på deeptech – alltifrån grundläggande forskning till entreprenörskap, startups och förnyelse av etablerad industri.

Runda bordssamtal genomfördes på utvalda teman. Nedan presenteras förslag på åtgärder som respektive rundabordssamtal identifierade. De ska ses som komplement till rapporten och avser några prioriterade åtgärder som de svenska förhållanden implicerar. Förslagen omfattar en bred uppsättning aktörer i det svenska ekosystemet: akademi, industri, politik och offentlig verksamhet.

Denna sammanställning syftar till att ge underlag för utformningen av fortsatta insatser för att stärka deeptech i det svenska ekosystemet.

Det finns några genomgående ämnen som togs upp i rundabordssamtal och som skär över alla teman men som i vissa fall inte är explicit synligt i sammanställningen:

- Vikten av att stimulera och driva inhemsk och internationell, privat och offentlig **efterfrågan** av innovationer som adresserar våra mest angelägna samhällsutmaningar.
- Vikten av att stimulera, främja för och **utveckla värdeskapande ur kunskapstillgångar** ("s.k. knowledge valorisation") där hantering av immateriella tillgångar och entreprenörskap som metod utgör två centrala hörnstenar och förhållningssätt till utmaningar och möjligheter
- Vikten av **internationalisering** i alla faser av ett deeptech-ventures utveckling, från formation till marknadsgenombrott.
- Vikten av att aktivt ta ställning till **hur resan för deeptech-företag ska säkras inklusive finansiering**. Utvecklingsfaser som svenska finansiärer inte sörjer för, kan attrahera internationella investeringar i stället. De finansieringsgap som ändå återstår kräver riskdelning mellan staten och privata finansiärer.

De förslag på åtgärder som formuleras i detta dokument kan med fördel läsas ur perspektiven ramvillkorsändringar (ändring av regelverk/styrning) alternativt transfereringar (budget för offentliga insatser). Vissa insatser kan genomföras med enbart ändrade ramvillkor, andra kräver finansiering, somliga både och. För en del åtgärder är det utformningen av insatsen som avgör om den kräver finansiering eller ändrade ramvillkor.

1 Teman för rundabordssamtal

1. Hur kan vi skapa bättre förutsättningar för kommersialisering av forskning och bildandet av deeptech-företag?

Hur kan forskningsprojekt på bästa sätt utvecklas som deeptech-ventures¹ genom samspel mellan lärosäten, forskningsinstitut, stödsystem och privata aktörer? Idag finns utmaningar kopplat till holdingbolagens bemyndigande, hantering av immateriella tillgångar, brist på entreprenörskapskompetens inom akademien, svaga incitament för värdeskapande, samt avsaknad av nationell strategi för deeptech inklusive dual-use (civil-militär användning).

Följande åtgärder föreslås för att främja utvecklingen av deeptech ventures och öka kommersialiseringen av forskning:

1. Ta fram en nationell teknik- och innovationsstrategi som inkluderar deeptech. Sverige saknar idag en samordning och koordinering över myndigheter och departement för kommersialisering av forskning. En teknik- och innovationsstrategi innehållande dimensionerna värdeskapande av kunskap och andra immateriella tillgångar kan stärka att Sverige i högre grad på ett säkert och effektivt sätt kommersialiserar forskning och bildar deeptech-företag. Strategin bör:
 - Lyfta fram vikten av samordnade incitament och insatser mellan akademi, industri och offentlig verksamhet för tidig fas av deeptech-utveckling, samt genom riktade innovationsprogram skapa finansiella incitament för samordning.
 - Lyfta fram betydelsen av offentligt finansierad innovationsinfrastruktur hos lärosäten och forskningsinstitut, samt skapa incitament och möjligheter för deeptech-ventures och deeptech-företag att få tillgång till dem under rimliga villkor.
 - Lyfta fram entreprenörskapets betydelse för värdeskapande ur kunskapsstillgångar (knowledge valorisation).
 - Främja en kultur av mod och samarbete mellan akademi, industri och offentlig verksamhet för att implementera nödvändiga förändringar.
2. Stärk det akademiska entreprenörskapet genom att utveckla entreprenörskapskompetens kopplat till akademien:
 - Utveckla specialanpassade "action-learning"-entreprenörskapsprogram för forskare, anställda och studenter som finns vid lärosäten som exempelvis KTH och Chalmers.

¹ Med venture-begreppet vill vi fånga både projektfasen och den tidiga bolagsutvecklingsfasen

- Etablera ett nätverk för entreprenöriella forskare för att främja erfarenhetsutbyte.
 - Erbjud en MBA inriktad på deeptech eller inkludera deeptech i befintliga MBA-program.
3. Utveckla akademiska anpassat stöd till deeptech-venture:
 - Utveckla ett för deeptech-ventures anpassat akademiska program som ger möjlighet att utveckla team, expertisnätverk, kommersiella möjligheter samt reducera teknisk och kommersiell risk innan bolagisering genomförs. Idag bolagiseras ofta deeptech-ventures för tidigt. Med ett skräddarsytt deeptech-venture program kan för tidigbolagisering undvikas och access till kritisk innovationsinfrastruktur i högre grad möjliggöras.
 4. Utveckla holdingbolagens möjligheter till värdeskapande från kunskapsstillgångar och kommersialisering av forskning
 - Se över holdingbolagens ägardirektiv och styrning för att säkerställa holdingbolagens möjlighet att utföra sitt uppdrag gällande investeringar, hantering av immateriella tillgångar och stöd till deeptech-bolag (inklusive tillgång till infrastruktur kopplat till akademien).
 5. Förbättra hanteringen av immateriella tillgångar:
 - Inför utbildning och kurser vid lärosäten i syfte att öka förmågan och kunskapen om hantering av immateriella tillgångar.
 - Tydliggör riktlinjer vid gränsen mellan offentlighetsprincipen och behovet av konfidentialitet vid ansökningar om statlig finansiering i samband med kommersialiseringen av forskningsresultat.
 6. Stärk incitament för kommersialisering och värdeskapande:
 - Engagera organisationer som till exempel IVA och RISE som plattform och policyarena för dialog kring incitament och utvecklade strukturer för kommersialisering av forskning.
 - Utred möjligheten att koppla en del av universitetens basanslag till prestation avseende nyttiggörande och kommersialisering.

Genom att genomföra ovan åtgärder kan man skapa en miljö som främjar samarbete mellan olika aktörer, stärker kommersialiseringen av forskning och ökar entreprenörskapskulturen inom akademien för att effektivt utveckla forskningsprojekt till framgångsrika deeptech-ventures.

2. Hur utvecklar vi ekosystemet så att deeptech-företag kan skala med Sverige som bas?

Då utmaningen är bred och mångfacetterad valde rundabordssamtalet att fokusera på följande frågeställningar:

Vad behövs för att ytterligare främja affärs- och partnerrelationer mellan etablerad industri, offentlig sektor, FOI-aktörer och deeptech-företag? Kan vi hitta nya former för samverkan? Vad är respektive aktörs roll för att driva på utvecklingen i önskvärd riktning?

Följande åtgärder föreslås för att utveckla ekosystemet så att deeptech-företag kan växa med Sverige som bas:

1. En av regeringen beslutad nationell teknik och innovationsstrategi i enlighet med förslaget i 1.1. skulle bidra till nyindustrialisering och en gemensam framtidsbild för Sverige samt skapa samsyn och förutsättningar för ökat gemensamt värdeskapande mellan etablerad industri och deeptech-startups. Statsrådsberedningen bör i likhet med många andra industriländer kompletteras med en roll som Chief Science and Technology Officer med tillhörande resurser, och med ansvar att bland annat säkerställa implementeringen av strategin.
2. Öka den inhemska efterfrågan på avancerade tekniklösningar från såväl etablerad industri som från offentlig sektor
 - Ett insiktsfullt och framtidsorienterat ledarskap som bygger på god förståelse för effekterna av disruptiva teknologier i kombination med förståelse för den globala marknadsdynamiken är avgörande för framtida konkurrenskraft och skulle bidra till ett närmare utbyte mellan etablerade företag och deeptech-startups. Detta är ett långsiktigt arbete som behöver bedrivas genom att lyfta goda exempel, utgöra moment i såväl styrelseutbildningar som ledarskapsutbildningar, i VD-nätverk med mera. Ett finansieringsincitament för verifiering med kund bör utformas och testas.
 - Arbetet med offentlig upphandling av nya innovativa lösningar behöver växlas upp. Incitament och styrning för offentlig upphandling måste utvecklas. Samarbetet mellan Sveriges kommuner och regioner (SKR) och Upphandlingsmyndigheten bör utvecklas som stöd för bland annat genomförandet av klimatkontrakten.
 - Möjligheten att använda innovationsupphandling för att överbygga fasen från labb till prototyp bör utforskas för produkter av strategiskt nationellt värde (Här finns exempel från Finland och kvantdatoren att lära ifrån).
 - Sammanställ och sprid europeisk best practice för innovationsupphandling. EIC utser årligen pristagare för bästa modell för innovationsupphandling². Upphandlingsmyndigheten kunde skapa ett liknande pris i Sverige.
 - Skala upp de processer som ger resultat, som exempelvis DigitalWells Efterfrågeaccelerator³.
3. Skapa förutsättning för kraftsamling och tätare samarbete bland de aktörer som erbjuder innovationsstöd.
 - Investera i aktörer som är starka inom deeptech, och utveckla deras roll som nationella aktörer.
 - Tydliggör var expertnoderna finns för att kunna nyttja dem bättre i systemet

² [The European Innovation Procurement Awards - European Commission \(europa.eu\)](https://ec.europa.eu/innovation/en/articles-and-news/european-innovation-procurement-awards-2023/)

³ [DigitalWell Demand Accelerator | DigitalWell Arena](https://digitalwell.com/en/demand-accelerator/)

- Se till att incitament och resurser finns i övriga systemet för maximalt nyttjande av synergier.
4. Öka tillgängligheten av teknikinfrastruktur
 - Öppna upp labbinfrastrukturerna och skapa startup-anpassade affärsprocesser för deras nyttjande.
 - Korta tiden från ansökan till genomförande.
 - Kartlägg framtida behov av infrastruktur och identifiera gap.
 - Låt RISE teckna samarbetsavtal med ägare av europeisk infrastruktur som saknas i det svenska systemet.
 - Tag fram en investeringsplan för ny nationell infrastruktur.
 5. Öka uppkopplingen mot internationella ekosystem för deeptech, i synnerhet det europeiska.
 - Svenska innovationsmiljöer bör öka sin uppkoppling mot i första hand europeiska affärsnätverk.
 - Skapa en information- och stödfunktion åt svenska scaleups för ett ökat deltagande i europeiska, Nato och FN-relaterade upphandlingar.
 - Utveckla användningen av Vinnovas utlandskontor i Silicon Valley och i Tel Aviv, samt samarbetet med Business Sweden och Innovations-och forskningsråden i relevanta länder. Fokusera arbetet på ett fåtal tematiker åt gången för att bygga mer värdeskapande nätverk.
 6. Skapa finansiella och regulatoriska förutsättningar för deeptech-startups att etablera produktion i Sverige.
 - Produktionsinfrastruktur i Sverige är väsentlig såväl för tillväxt som för resiliens. Staten bör överväga att, i samarbete med privata finansiärer, ställa förmånliga lån eller garantier till förfogande för att möjliggöra industriella etableringar.
 - Staten bör proaktivt utveckla kunskap om, och proaktiv regulatorisk agenda för de deeptech-segment som idag redan bär på embryon för kommande industriella initiativ.

3. Hur kan vi skapa värde ur och värna nationella tillgångar?

Hur ger vi svenska forskare och deeptech-företag optimala förutsättningar för att skapa maximalt värde och samtidigt mer medvetet värna sin teknologi och sina förmågor? Hur åstadkommer vi en strategisk hantering av teknik och andra relaterade tillgångar där öppenhet och delning balanseras med säkerhet och resiliens.

För att åstadkomma ett balanserat målstyrt värdeskapande av forskning och utveckling behövs en bredare kompetens som behärskar juridik inklusive immaterialrätt, teknik och affär integrerat - ett integrerat kompetensutbud som idag är begränsat i Sverige.

Eftersom deeptech i hög utsträckning kommer ur grundforskning behöver vi ökad medvetenhet inom universitet och högskolor och dess stödsystem.

Följande åtgärder föreslås för ökad förmåga att skapa värde och värna svensk forskning och teknikutveckling:

1. Strategisk och medveten hantering av immateriella tillgångar behöver lyftas och ges en central roll såväl inom forskning som deeptech-företag.
 - Implementering av riktlinjer för värdeskapande ur kunskapstillgångar (Knowledge valorisation).
 - Krav från finansierarna på en affärsintegrerad strategi för hantering av immateriella tillgångar och rättigheter vid (offentlig) finansiering.
 - Finansiella incitament som stödjer framtagning av strategisk hantering av immateriella tillgångar, till exempel i form av öronmärkta medel vid finansiering.
 - Finansierare bör bedöma och följa upp projekts förmåga/kompetens/plan för strategisk hantering av forskningsresultat (väntade och oväntade).
2. En ökad medvetenhet och baskunskap om hanteringen av immateriella tillgångar (forskningsresultat) krävs inom universitet och högskolor och dess stödsystem, särskilt för deeptech. Det måste finnas ett tydligt ansvar för denna kunskapshöjning.
 - Alla kandidat- och mastersprogram bör innehålla relevant utbildning om strategisk hantering av immateriella tillgångar.
 - Alla forskarutbildningar och entreprenörskapsutbildningar bör innehålla relevant utbildning om strategisk hantering av immateriella tillgångar.
3. Det krävs en utveckling av hur man ser på "IP-kompetens" eller "IP-frågor". För att uppnå en balanserad, värdeskapande hantering av teknik och andra relaterade tillgångar behövs både en breddning och en kompetensförfining. Det är viktigt att kunskapen om strategisk hantering av forskningsresultat och andra immateriella tillgångar handlar om skärningen mellan juridik inklusive immaterialrätt, teknik och affär. Annars finns risk att immateriella tillgångar bara hanteras ur ett juridiskt perspektiv.
4. En diskussion om offentlighetsprincipen och sekretess vid ansökning om offentliga medel behövs. Det finns otydlighet och olikheter i hanteringen av ansökningar om offentliga medel som riskerar att försvåra nyttiggörande. Aktörer anser att det finns risk att patenterbarhet förstörs och/eller att potentiell företagshemlig information röjs när offentlig finansiering söks.

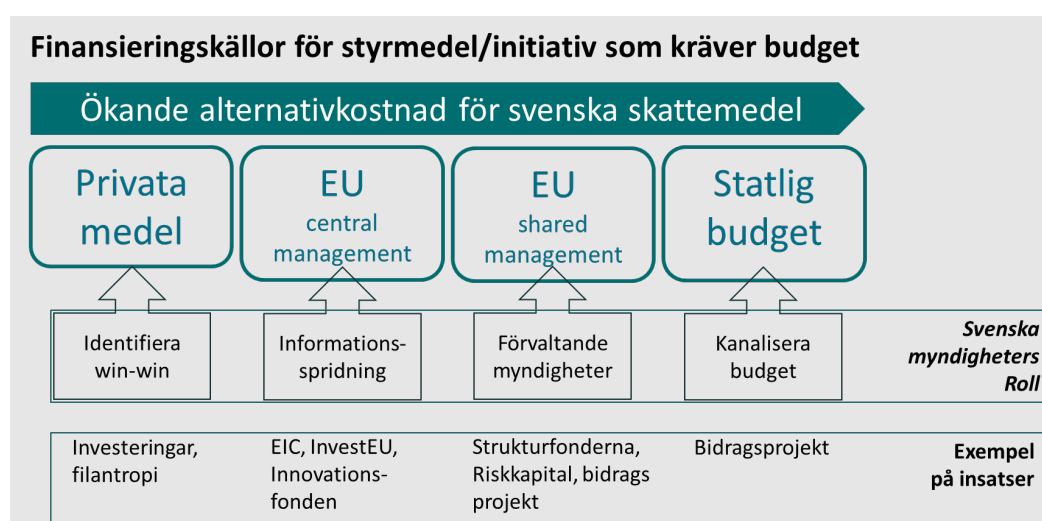
Dessa åtgärder skulle främja Sveriges förmåga att ta svensk forskning och teknik till tillämpning och stärka svenska deeptech-företags tillväxt och förmågor.

4. Vad krävs för att den svenska kapitalmarknaden ska utvecklas till att klara av skalning och industrialisering av kapitalintensiva deeptech-företag?

Utformning av styrmedel för kapitalmarknaden

Interventioner på kapitalmarknaderna måste göras med hänsyn till marknadskompletterande funktion samt effektiv hushållning med skattemedel. Olika finansieringskällor har olika alternativkostnad jämfört med svenska skattemedel vid utveckling av styrmedel. Se Figur 1 nedan.

Figur 1. Effektivt nyttjande av skattemedel.



Följande åtgärder föreslås vilka tar sikte på att adressera ett mindre antal centrala utmaningar för ökad privat finansiering av deeptech, dels i företagens tidiga utvecklingsfaser, dels i senare tillväxtfas, innan mognad:

- De marknadsgap som identifierats stärker behovet av tydligt kompletterande rolltagande liksom samverkan mellan privat, ideellt och offentligt kapital. Särskilt bör ökad samverkan sökas med institutionella investerare, industriella family offices samt stiftelser som finansierar forskning.
- Deeptech-företagens jämförelsevis större risker (teknologiska, produktmässiga och marknadsmässiga) och längre ledtider till marknad – medför behov att reducera det privata kapitalets risktagande, och utöka deras tidshorisonter, dels genom riskdelning, dels genom reduktion av informationsasymmetrier som försvårar värdering av risker.
- Deeptech-företagens generellt stora kapitalintensitet redan i tidiga utvecklingsfaser medför behov av att attrahera institutionellt kapital för att

möjliggöra större riskkapitalfonder (2–10 miljarder AUM⁴) för deeptech på minst nordisk nivå.

- Kapitalintensiteten i deeptech-företagens tillväxtfas (50 miljoner – 2 miljarder innan kostnadstäckning/lönsamhet) kräver svenska, nordiska och europeiska institutionella investerare som deltar som villiga köpare i riskkapitalfondernas exitmarknad. Antingen direkt, via publika aktiemarknader eller genom riskkapitalbolag (storskaliga venture capital⁵-fonder likt punkten ovan eller buyout-fonder⁶)

Föreslagna styrmedel med påverkan på kapitalmarknaden

Att öka volymen och den kvalitativa anpassningen av privat finansiering till deeptech kräver stärkta incitament som kan åstadkommas genom:

- Justeringar av regelverk/styrning/ramvillkor
- Riktade kompetens/kapacitets-stärkande insatser för att reducera bristen på bredare tillgänglig kunskap bland institutionella och andra privata och offentliga finansiärer om vilka teknologier som bär på vilken potential till utveckling av vilka produkter, affärsmodeller och vilka marknadssegment som påverkas nationellt och internationellt.
- Riskdelning från marknadskompletterande offentligt kapital

Rekommenderade styrmedel kan delas in i de som kräver/inte kräver transfereringar/budget-anspråk (ramvillkorsändringar). Nedan syns rekommenderade insatser kategoriserade utefter ambitioner rörande kvantitativa respektive kvalitativa effekter på kapitalmarknaden samt anspråk/eller ej rörande transfereringar/budget-anspråk.

Kvantitativa åtgärder för öka volymen privata investeringar

Styrmedel utan/med marginella transfereringar för ändrade ramvillkor

- **Incitament för institutionella investerare:** Styrning av statliga pensionsfonder mot och incitament för andra institutionella finansiärer till engagemang för deeptech/STEP/dual-use bidragande till grön och digital omställning av ekonomi och industri.
- **Incitament för mindre investerare:** Revidera regelverk för personaloptioner och avdrag för privata investeringar och avskrivningar generellt (i onoterade små och medelstora företag SMF). 50% avdrag för investeringar i deeptech-företag/STEP/dual-use.

Styrmedel med substantiella transfereringar

⁴ AUM – Assets under management – förvaltad kapital. Pensionsfonder har ofta förvaltningsstrategier att äga max 10% av en riskkapitalfond men samtidigt kunna investera minst 200 miljoner kronor.

⁵ Venture capital, eller "riskkapitalbolag/fonder" i vardaglig bemärkelse gör minoritetsinvesteringar i tillväxtbolag.

⁶ Buyout-fonder, eller "private equity" i vardaglig bemärkelse, gör majoritetsinvesteringar i tillväxtbolag och mogna bolag. Här avses målgruppen tillväxtbolag.

- **Offentlig finansiering till en nordisk deeptech-fond:** nordisk samfinansiering med 2 miljarder kronor till en riskkapitalfond med nordisk bas som kan investera, med långa tidshorisonter, i Norden och Europa, attraherande privat medfinansiering för total omslutning om 5-10 miljarder kronor. Utväxlingsmultipl 5-20x
- **Offentlig finansiering till en nationell kommersialiserings-fond:** 100 miljoner kronor i medfinansiering av en STEP fond, med långa tidshorisonter, inom Nationella Regionalfondsprogrammet, för kommersialisering av forskning (nyckel för inkludering av dual-use perspektiv). Utväxlingsmultipl 5-10x
- **Underlätta privata investeringar/ motverka utspädning av entreprenörer:** Utlysningar av matchat stöd till medelstora privata investeringar (5–30 miljoner kronor) med 50% offentliga bidrag. Målgrupp: företagen. Budget 500 miljoner. Utväxlingsmultipl 2x (eventuell notifiering av undantag från statsstödsregler)
- **Involvera ideella medel/motverka utspädning av entreprenörer:** Utlysningar av matchat stöd till medelstora privata bidrag (5–30 miljoner kronor) till kommersialisering av forskning. Målgrupp: Stiftelser/privata bidragsgivare. Budget 500 miljoner. Utväxlingsmultipl 2x (eventuell notifiering av undantag från statsstödsregler).

Kvalitativa åtgärder för att öka anpassningen av privat kapital till deeptech-företagens specifika behov

Styrmedel utan/med marginella transfereringar

- **Kompetenshöjning för institutionella investerare:** Utlysning av medfinansiering (20 miljoner) till bildande av ett kompetenscentrum, finansierande rekrytering av experter samt viss kunskapsdelning till marknaden, på tema "institutionell finansiering av deeptech", med målgrupp: ett konsortium av institutionella investerare.
- **Förenkla att finna finansiering:** Minimera transaktionskostnader och maximera nyttjandet av svenska och europeiska stödprogram genom uppdrag till företagsfrämjande myndigheter att samverka och samla all offentlig och privat finansiering för digital tillgänglighet samt rådgivning. Kopiera Spaniens exempel att starta upp en konsultmarknad genom upphandling (tillgång) och konsultcheckar (efterfrågan).
- **Synliggör vinnarna:** Låna från Europeiska investeringsrådets arbete med "seal of excellence" och STEP lagstiftningens "sovereignty seal" och certifiera fler myndigheters stödprogram som "feeder program" till EIC. Nyttja statsstödslättnader för prioritering av stöd till "seal of excellence" bolag.
- **Styrning av offentliga fondinvesteringar:** Uppmuntra det offentliga riskkapitalets anpassning till deeptech-företagens behov inklusive längre tidshorisonter. Arbetet med riskkapital under Europeiska regionala utvecklingsfonden 2021-2027 har nyligen tagit initiativ till fonder med durationer på 15-20 år.

Tack alla som bidrog till policyseminariet och rundabordssamtal!

Seminariets panel och presentationer: Lars Frølund, European Innovation Council och Massachusetts Institute of Technology, Massimo Portincaso, Arsenale BioYards och Hello Tomorrow, Sara Wallin, Chalmers stiftelse, Anders Söderholm, KTH, Mala Valroy, Industrifonden och Pontus de Laval, KAW stiftelse.

Rundabordssamtal:

Chalmers tekniska högskola	Nasdaq
Compare Foundation	Nordic Angels
Connect	Novatron Fusion Group AB
Dirtyindustries	Organisation
EIB	Paebbl, Graphmatech
EIB / EIC Fund	PRV
EIT Health	Regeringskansliet
Enerpoly AB	RISE
Entreprenörskapsforum	SEB
Epiroc Rock Drills AB	SISP
EQT Ventures	Sting
Ericsson AB	Stryngford
Finansdepartementet	SU Holding
Formas	SurfCleaner
Företagarna	Svenskt Näringsliv
GREEN14	Teknikföretagen
GU Ventures	The Foundation Chalmers University of Technology
Göteborgs universitet	THINGS
IKEM- Innovation and Chemical Industries in Sweden	Tillväxtverket
Industrifonden	Uppsala University
IVA	Vinnova
Kapea AB	Walerud Ventures
KAW	
KTH Holding	
KTH Kungliga tekniska högskolan	
Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien	
LEAD	
Lightbringer	
Linköpings universitet	
Ministry of Justice, Stockholm	
MobilityXlab	
Modvion	