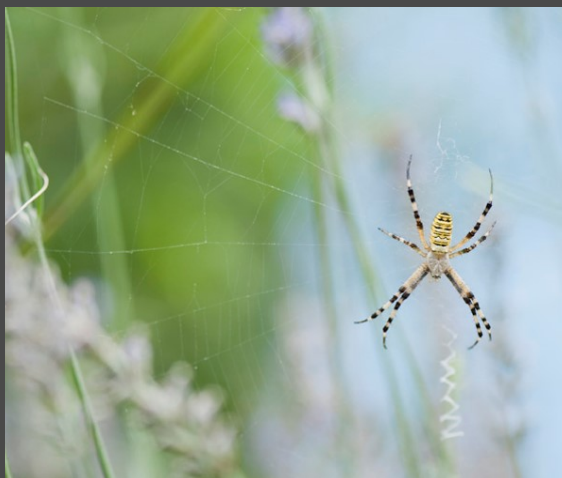


Det här är UDI

**Utmaningsdriven innovation i ett
nötskal!**

VINNOVA
Sveriges innovationsmyndighet

Finansiering i tre steg



Steg 1 – Initiering

Vidareutveckla förståelsen för utmaningen samt plan för genomförande. Utveckling av konstellationen.

Bidrag: < 500 tkr
Stödnivå: < 80 %
Tidplan: 9 månader



Steg 2 – Samverkan

Fördjupa samverkan mellan aktörerna. Utveckla och testa lösningar, skapa ny kunskap.

< 10 mnkr
< 50 %
2 år



Steg 3 – Implementering

Fullskaliga tester och demos i verklig miljö. Förberedelse inför bredare införande och spridning av resultat.

< 20 mnkr
< 40 %
2 år

Kärnan i Utmaningsdriven Innovation



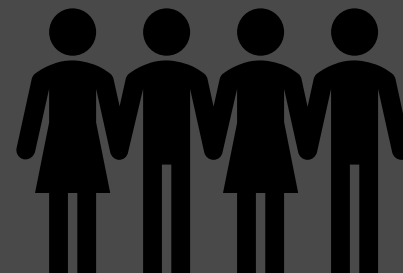
Samhällsutmaning
med komplext
problem i fokus



För att bidra till
hållbarhetsmålen



Innovation med
systemansats



Bred och aktiv
samverkan



Ökad
konkurrens-
kraft och/eller
samhällsnytta

Målet: ett ramverk för världens största beställning!



- Universella
- Integrerade
- Odelbara

Men målet innehåller potentiella målkonflikter – hur hanteras detta?



Källa: <https://www.jernkontoret.se/sv/vision-2050/samhallsnytta/>

Vad kan en systemansats vara?



Systemansatsen kan både vara ett förhållningssätt och metodgrund för att ge nya perspektiv på svårlösta samhällsfrågor. Lösningarna ska fokusera mer på verklig samhällspåverkan och mindre på detaljer och enskilda företags eller organisationers prestationer.

Figuren visar ETT sätt att betrakta ett systems olika dimensioner. Inom ramen för varje förändringsdimension kan det finnas behov av att beskriva även undersystem, t ex ett Produktionssystem kan beskrivas i dimensionerna Människa, Teknik och Organisation.

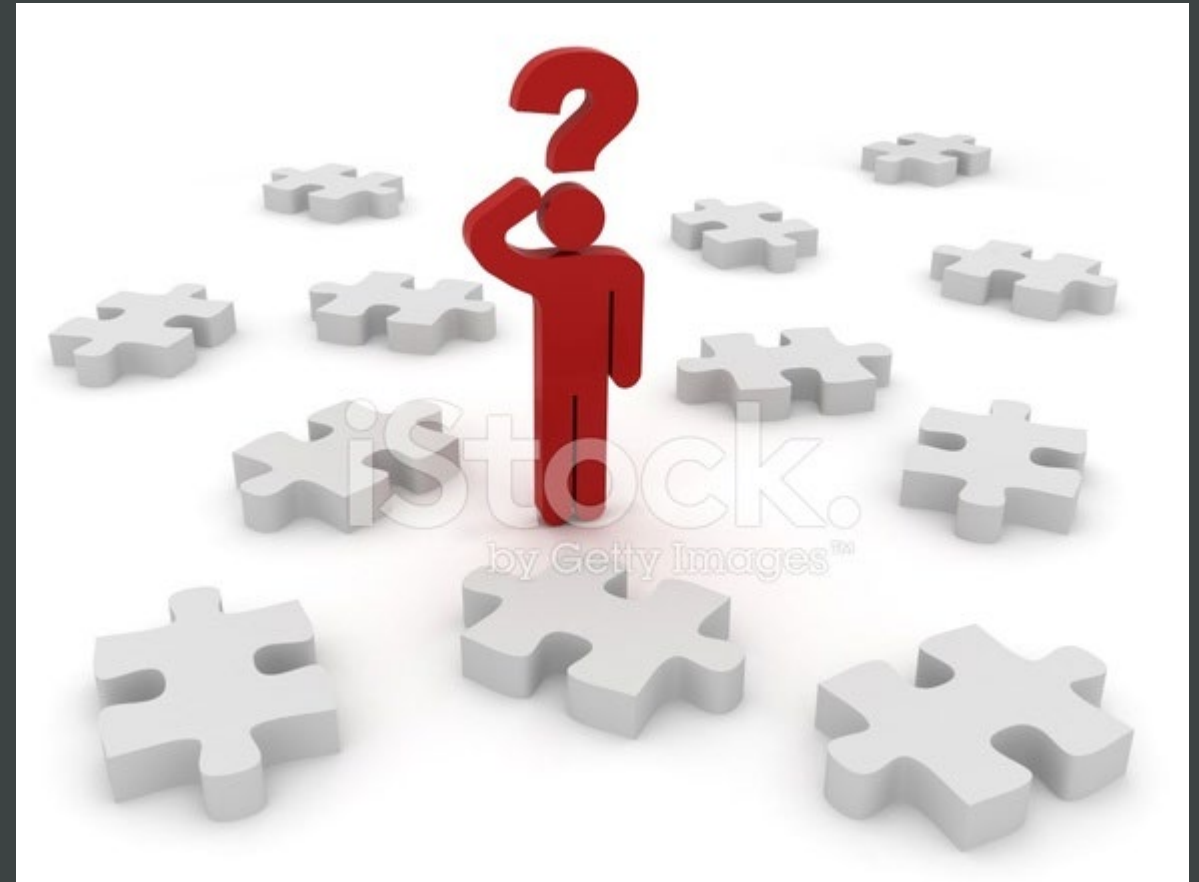
UDI har ambitionen att ett projekt under stegen utforskar vald utmanings system och genomföra minst en disruptiv innovation i en dimension som resultat av projektet eller stor förflyttning i många dimensioner.

De projekt som lyckas bäst med uppskalning av de lösningar som tagits fram har ofta ett **tydligt systemperspektiv redan tidigt i projektet.**

Via Ramboll: Inspirerad av Miedzinski (2017), presenterad i Miedzinski, M., Mazzucato, M. and Ekins, P. (2019). *A framework for mission-oriented innovation policy roadmapping for the SDGs: The case of plastic-free oceans*. UCL Institute for Innovation and Public Purpose, Working Paper Series (IIPP WP 2019-03).

För vilka utmaningar passar UDI-resan?

Beskrivningen av utmaningen är svårfångad och komplex dvs. föränderlig, ofullständig eller självmotsägande. (Det räcker alltså inte med att det är krångligt eller tidskrävande. En problembeskrivning behöver då normalt utvecklas parallellt med lösningen. Symtomen kan dock vara tydliga.



Systemperspektiv – olika aktörer

Innovationsfrämjare

Inkubatorer och Innovationskontor



Akademien

Universitet och Högskolor



Offentlig sektor

Myndigheter och kommuner



Finansiärer

Privat och offentligt kapital



Näringsliv

Företag, stora och små



Forskningsinstitut

Privata och offentliga



Ideell sektor

Föreningar och civilsamhället



Polycsystem

Regeringen + myndigheter



Samverkan mellan aktiva aktörer

Innovation och samverkan är viktigare än någonsin och nödvändigt för att uppnå ett hållbart samhälle. För att utveckla, testa och införa nya lösningar på svåra utmaningar behöver man arbeta tillsammans och långsiktigt. För att lyckas med att se och påverka helheten behöver många aktörer involveras som har olika perspektiv och som arbetar i olika sektorer, branscher och delar av värdekedjan.

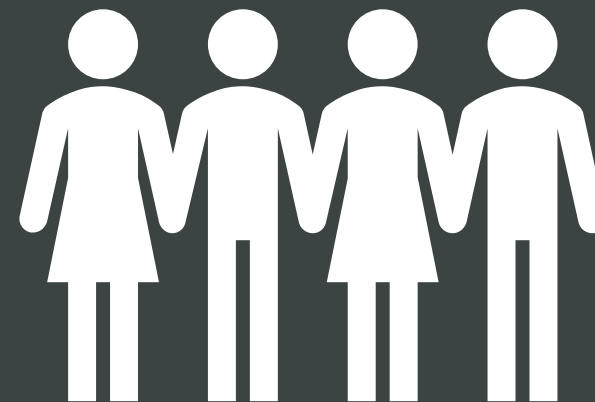
Denne vill vi också ska vara aktiv, d v s delta i projektet på regelbunden (veckovis) basis. En utgångspunkt för att bedöma aktivitetsgrad kan vara att en deltagare från en aktör är med minst 20% av sin arbetstid eller att denne har minst 5 % av projektets totala budget.

Endast parter* kan få bidrag. Men ska alla vara Part? Vi ser det så här:

En Part är en organisation, som deltar i utformningen av projektet bidrar till genomförande och delar på risken och resultatet i samband därmed.

Alternativ som deltagare är då att vara med i en referensgrupp eller som underleverantör.

*Läs mer om detta i Vinnovas allmänna villkor för bidrag.



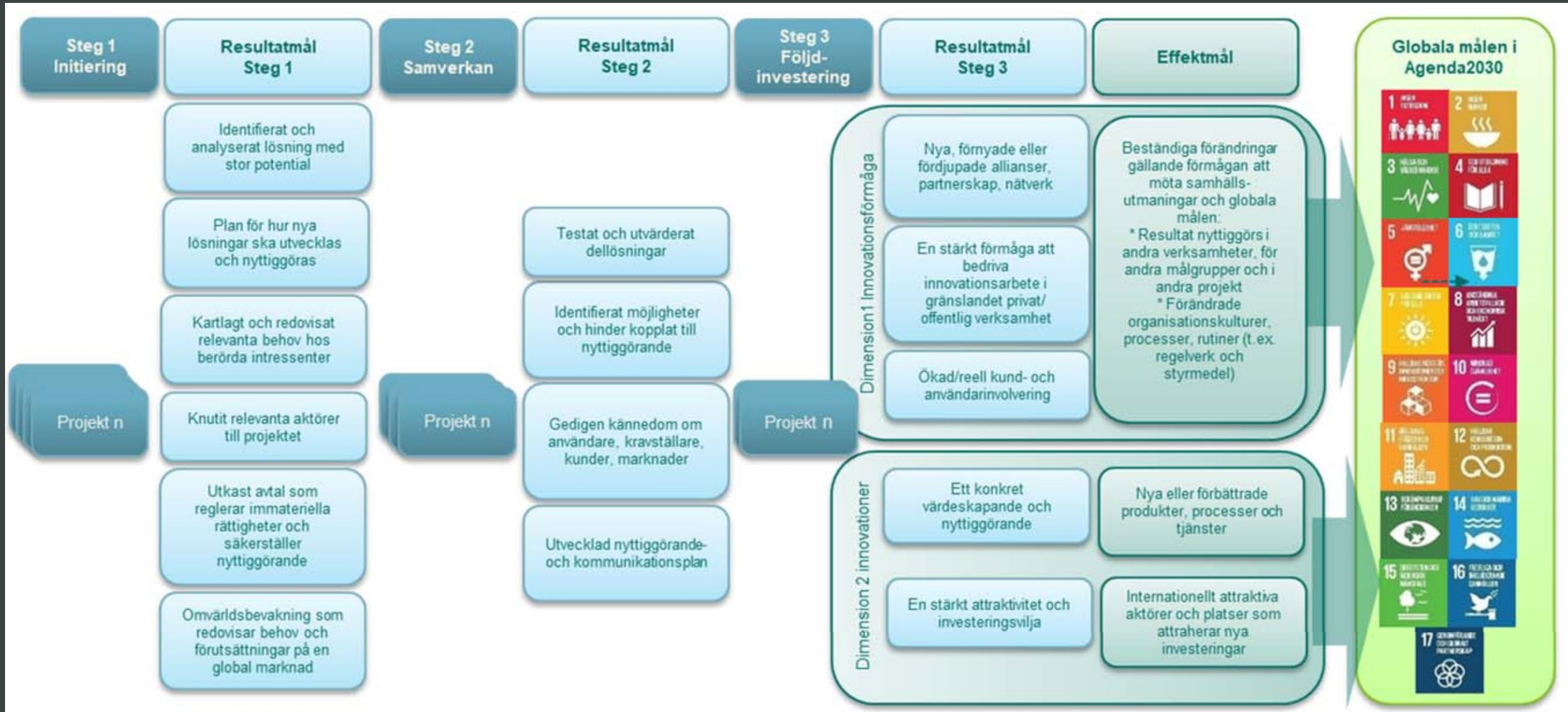
Internationell potential

Ett internationellt perspektiv och utblick ska projekten ha redan från start. Utmaningen kan vara global och innovationerna ni utvecklar kan exporteras eller att er innovation kan skapa internationellt intresse och knyta till sig internationella aktörer, kompetenser eller investeringar till Sverige.

Om ert projekt huvudsakligen avser att lösa en samhällsutmaning utomlands, behöver nytta och potential för Sverige och svenska aktörer beskrivas.



Övergripande effektlogik för programmets projekt



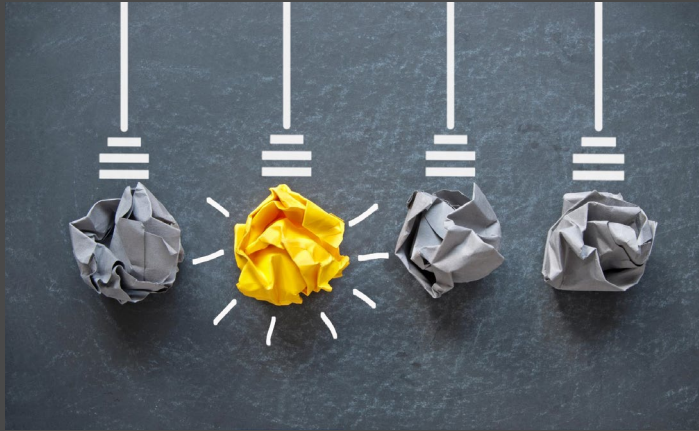


Sammanfattning

Ett UDI-projekt:

- erbjuder möjligheter till finansiering för idéer på innovationer för att bidra till att lösa utmaningarna inom **Agenda 2030**.
- **löser en utmaning som är komplex**, dvs. föränderlig, ofullständig eller självmotsägande och utmanar dagens system.
- har en **systemansats**, dvs lösningen måste utvecklas utifrån en helhetssyn med fokus på testning och utvecklande av systemet.
- bygger på **aktiv samverkan och dialog mellan de aktörer som behövs** för framgångsrikt genomförande i gränssnitt mellan olika sektorer.
- resulterar i **validerade** innovationer som stärker svensk konkurrenskraft genom **internationell affärspotential** och/eller **samhällsnytta** och **ökad jämställdhet**.

Vi vill finansiera projekt där



IDÉN

- möter tydligt identifierad samhällsutmaning med ett systemperspektiv
- är innovativ och behovsdriven
- har potential att skapa hållbar tillväxt och samhällsnytta genom att bidra till hållbarhetsmålen i Agenda 2030
- utformas med ett jämställdhetsperspektiv



PROJEKTARBETET

- bygger på en trovärdig projektplan med tydliga projektmål och önskade resultat och långsiktiga effekter
- Engagerar och involverar behovsägare, kunder, användare och andra relevanta kravställare
- innehåller aktiviteter för att undanröja hinder för nyttiggörande och som visar på system-perspektiv och en internationell utblick
- genomförs på ett jämställt sätt



AKTÖRSKONSTELLATIONEN

- bygger på aktiv samverkan mellan de organisationer som behöver vara med för att projektet ska bli framgångsrikt
- har personer i projektet med rätt kompetens
- har ett jämställt projektteam

Tips: Vinnova vill då inte se projektförslag inom UDI som:

- saknar ett systemtänk och kan leda till en negativ påverkan på en av hållbarhetsdimensionerna, till exempel med avseende på försämrad patientsäkerhet och -integritet, arbetssituationer, samt säkerhet och inflytande för invånarna.
- tittar på tekniska lösningar (till exempel IT-system, digitalisering) utan att beakta andra viktiga aspekter såsom ersättningssystem, organisation och styrning, beteenden, flöden och processer etcetera.
- är renodlat explorativa eller möjliggörande, till exempel att hypoteslöst nyttja t ex Big data för att hitta möjliga problem som kan lösas genom att analysera data på nya sätt eller att utveckla en generell plattform utan tydlig tillämpning.
- är fokuserade på en enskild organisations behov, till exempel förändringar inom ett sjukhus, ett landsting, ett kvarter, en stadsdel, en stad, en region eller ett företag utan potential för skalbarhet och spridning.
- har alltför låg mognadsgrad eller omgärdas av regulatoriska regelverk som inte kan förändras inom överskådlig framtid. T ex där långa tillståndsprövningar måste till.

Team UDI



Bertrand Noharet
Industriell utveckling



Caroline Ekstrand
Hälsa



Catharina Zajcev
Samhällsutveckling



Eva Nyström
Samhällsutveckling



Emma Bräcke
Internationella



Gustav Malm
Samhällsutveckling



Jan Sandred
Innovationsledning



Jens von Axelson
Programledare



Jessica Svennebring
Industriell utveckling



Joakim Skog
Innovationsledning



Karin Stenström
Hälsa



Lena Dalsmyr
Samhällsutveckling



Marianne Löfgren
Kommunikation



Miriam Terrell
Innovationsledning



Nina Widmark
Innovationsledning



Sanna Edlund
Hälsa

TACK!

VINNOVA

Sveriges innovationsmyndighet



Vinnova.se



[Vinnova](https://www.linkedin.com/company/vinnova)



[@Vinnovase](https://twitter.com/Vinnovase)



fb.com/Vinnovase